



Донецький державний  
університет управління

НАЗВА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

## Менеджмент організацій

КАФЕДРА

## Публічного управління та адміністрування

РОЗРОБНИК

### Тарасенко Денис Леонідович

д.е.н., доцент

[tarasenkodenis81@gmail.com](mailto:tarasenkodenis81@gmail.com)

ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**4,5**

кредити ЄКТС  
(135 годин)

**48**

годин контактна робота з викладачем  
(16 годин лекцій;  
32 годин семінарських занять)

**87**

години - самостійна робота

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ

**другий**  
магістр

МОВА ВИКЛАДАННЯ

**українська**

ФОРМА КОНТРОЛЮ

**екзамен**

СТАТУС ДИСЦИПЛІНИ

- обов'язкова для освітньої програми «Менеджмент невиробничої сфери»

ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

дисципліни професійної підготовки бакалавра

МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

формування у майбутніх спеціалістів сучасної системи поглядів і спеціальних знань та практичних навичок у галузі організації управління підприємством і менеджменту персоналу в умовах ринкової економіки для забезпечення ефективної діяльності підприємства.

ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### Модуль 1. Теоретичні та методологічні засади менеджменту організацій

- Тема 1.** Системна модель управління організацією
- Тема 2.** Ресурсна концепція в управлінні організацією
- Тема 3.** Основи антикризового управління
- Тема 4.** Діагностика кризових ситуацій та банкрутства
- Тема 5.** Управління ризикозахищеністю підприємства
- Тема 6.** Адаптивне управління підприємством в кризовий період
- Тема 7.** Ситуаційне управління на підприємстві
- Тема 8.** Управління ефективністю підприємства

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

- аналізувати чинники динамічного бізнес-середовища організації;
- приймати фахові рішення у процесі проектування і вдосконалення організаційної та виробничої структури підприємств;
- розроблювати стратегію розвитку організації та забезпечувати її реалізацію;
- координувати діяльність служб і підрозділів організації у сфері управління фінансами, виробництвом, інноваціями, інвестиціями, персоналом, маркетингом;
- застосовувати сучасні технології управління організаційними процесами і організаційною поведінкою персоналу;
- оцінювати ефективність розвитку організації.

МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ НАВЧАННЯ

- традиційні та проблемні лекції;
- семінарські заняття;
- колективного групового навчання, технологій ситуативного моделювання, технологій опрацювання дискусійних питань в т.ч. індивідуального



РЕГЛАМЕНТ ОЦІНЮВАННЯ

**Шкала оцінювання з навчальної дисципліни: 100 балів.**

Розподіл рейтингових балів за видами навчальної роботи:

- Виконання завдань на практичних заняттях – ~ 15 балів.
- Виконання поточних контрольних робіт – ~ 15 балів
- Складання кожного письмового тематичного контролю – всього 40 балів;
- Виконання творчо-пошукового завдання – ~ 15 балів
- Виконання завдань ділової гри – ~ 15 балів
- Екзамен – 100 балів

Загальна підсумкова оцінка з дисципліни – середньоарифметичне балів поточної успішності та балів за екзамен

**Умови ліквідації заборгованостей з поточної роботи:**

перескладання підсумкового тематичного контролю студентами, які отримали рейтинговий бал за цикл, що відповідає незадовільній оцінці, проводиться не пізніше двох тижнів після атестаційного. Позитивні оцінки з теоретичного циклу в цілому та його складових не підвищуються.

**За рішенням викладача або кафедри нараховуються заохочувальні бали за наступні види робіт:**

- за систематичну продуктивну активність під час проведення аудиторних занять;
- за виконання завдань підвищеної складності (конкретне значення визначає викладач);
- за участь у конференціях, олімпіадах, іншій науковій, методичній роботі тощо.

**Підсумкове семестрове оцінювання навчальної роботи студента:**

Шкала оцінювання ЄКТС	Визначення	Чотирибальна національна шкала оцінювання	Рейтингова бальна шкала оцінювання
A	Відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок	Відмінно	$90 \leq RD \leq 100$
B	Вище середнього рівня з кількома помилками	Добре	$82 \leq RD < 89$
C	Загалом правильна робота з певною кількістю помилок		$74 \leq RD < 81$
D	Непогано, але зі значною кількістю недоліків	Задовільно	$64 \leq RD < 73$
E	Виконання задовольняє мінімальні критерії		$60 \leq RD < 63$
FX	Можливе повторне складання	Незадовільно	$35 \leq RD < 59$
F	Необхідний повторний курс з навчальної дисципліни		$RD < 34$



## Донецький державний університет управління

ІНФОРМАЦІЙНЕ ТА НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ

### Основна література:

1. Андрушків Б. М. Основи менеджменту / Б. М. Андрушків, О.Є. Кузьмін. – Львів : Світ, 1995. – 296 с.
2. Бальшаков А. С. Современный менеджмент: теория и практика / А. С. Бальшаков. – Санкт-Петербург : Питер, 2000. – 416 с.
3. Бизнес и менеджер / сост. И.С. Дараховский и др. – Москва : АЗИМУТЦЕНТР, 1992. – 448 с.
4. Будзан Б. Менеджмент в Україні: сучасність і перспективи/ Богдан Будзан. – Київ : Основи, 2001. – 349 с.
5. Виханский О.С. Менеджмент : учебник / О.С.Виханский, А.И. Наумов. – Москва : Гадарика. 2001. – 528 с.
6. Герчикова И. Н. Менеджмент : учебник / И.Н. Герчикова – Москва : ЮНИТИ, 2000. – 501с.
7. Дафт, Ричард Л. Менеджмент / Ричард Л. Дафт. Пер. с англ. – СанктПетербург : Питер, 2000. – 832с.
8. Друкер, Питер Ф. Задачи менеджмента в ХХ1 веке. / Питер Ф. Друкер, Пер. с англ. – Москва : Вильямс, 2001. – 242 с.
9. Кабушкин Н. И. Основы менеджмента : учеб. пособие. – Москва : ТОО"Остожье", "Новое знание", 2004. – 336 с.
10. Основы менеджмента / Мескон М.Х. и др. Пер. с англ. – Москва : Дело, 1992. –702 с.
11. Наука управляти: з історії менеджменту. Хрестоматія : навч. посібник. / упоряд. І. О. Слепов. – Київ : Либідь, 1993. – 304 с.
12. Сладкевич В.П. Современный менеджмент (в схемах) : Опорный конспект лекцій / В. П. Сладкевич, А. Д. Червнявский. – Київ : МАУП, 2000. – 112 с.
13. Тарнавська Н. П. Менеджмент: теорія та практика : підручник / Н. П. Тарнавська, Р. М. Пушкар. – Тернопіль: Карт-бланш, 2003. – 486 с.
14. Шегда А.В. Основы менеджмента : учеб. пособие. - Киев : Знания, 1998. – 512 с.
15. Юргутіс І. А. Основы менеджменту : Навч. посібник. – Київ : Освіта, 1998. – 256 с.
16. Менеджмент організацій. / За ред. Л. І. Федулової. – Київ : Либідь, 2003. - 445 с.
17. Основы менеджмента : учеб. пособие / Под ред. В.С. Верлоки. – Харьков : ИНЖЭК, 2004. – 352 с.
18. Гірняк О. М. Менеджмент : підручник / О. М. Гірняк , П. П. Лазановський. – Львів : „Магнолія плюс”, 2004. – 352 с. 81
19. Гріфін Р., Яцура В. Основы менеджменту: підручник / Р. Гріфін, В. Яцура; Наук. ред. В. Яцура, Д. Олесневич. – Львів, 2001. – 624 с.
20. Мартиненко М.М. Основы менеджменту: підручник / М.М. Мартиненко. – Київ, 2005. – 496с.