



Донецький державний  
університет управління

НАЗВА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

## Антикризове управління

КАФЕДРА

## Управління персоналом та економіки підприємства

РОЗРОБНИК

### Корнілова Олена Владиславівна

к.е.н., доцент

[kornilova.o@inbox.dsum.edu.ua](mailto:kornilova.o@inbox.dsum.edu.ua)

ОБСЯГ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

**5**

кредити ЄКТС  
(150 годин)

**42**

годин контактна робота з викладачем  
(14 годин лекцій;  
28 годин семінарських занять)

**108**

години - самостійна робота

РІВЕНЬ ВИЩОЇ ОСВІТИ

**другий**  
магістр

МОВА ВИКЛАДАННЯ

**українська**

ФОРМА КОНТРОЛЮ

**екзамен**

СТАТУС ДИСЦИПЛІНИ

- вибіркова для всіх магістрів

ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ ДИСЦИПЛІНИ

вивчення дисциплін «Економіка підприємства», «Фінанси»

МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

формування системи теоретичних знань та практичних навичок з питань антикризового управління підприємством, реструктуризації підприємства, фінансового забезпечення антикризового управління підприємством

ЗМІСТ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### Модуль 1. Теоретико-методологічні аспекти антикризового управління підприємством.

**Тема 1.** Суть і методологія дослідження кризових явищ в діяльності підприємства.

**Тема 2.** Антикризове управління підприємством

**Тема 3.** Правові основи антикризового управління

**Тема 4.** Оцінка фінансового стану підприємства

**Тема 5** Інститут банкрутства як механізм регулювання економіки

**Тема 6** Діагностика вірогідності банкрутства підприємства

### Модуль 2. Механізми стабілізації економічної діяльності підприємства

**Тема 7** Оцінка наслідків виникнення ситуації банкрутства

**Тема 8** Потенціал виживання підприємства.

**Тема 9** Антикризове управління персоналом підприємства

**Тема 10** Формування антикризової програми підприємства

**Тема 11** Механізми стабілізації господарсько-фінансової діяльності підприємства при загрозі банкрутства

ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

- формулювати, аналізувати та синтезувати рішення науково-практичних проблем антикризового управління;
- обирати та обґрунтовувати ефективні методи антикризового управління;
- розробляти сценарії, програми і стратегії антикризового управління;
-



МЕТОДИ ВИКЛАДАННЯ НАВЧАННЯ

- традиційні та проблемні лекції;
- семінарські заняття;
- колективного групового навчання, технологій ситуативного моделювання, технологій опрацювання дискусійних питань в т.ч. індивідуального

РЕГЛАМЕНТ ОЦІНЮВАННЯ

**Шкала оцінювання з навчальної дисципліни: 100 балів.**

Розподіл рейтингових балів за видами навчальної роботи:

- Виступів на семінарах – ~ 20 балів.
- Виконання поточних контрольних робіт – ~ 20 балів
- Складання кожного модульного контролю – всього 40 балів;
- Виконання творчо-пошукового завдання – ~ 20 балів
- Екзамен - ~ 100 балів

**Умови ліквідації заборгованостей з поточної роботи:**

перескладання підсумкового модульного контролю студентами, які отримали рейтинговий бал за модульний цикл, що відповідає незадовільній оцінці, проводиться не пізніше двох тижнів після атестаційного. Позитивні оцінки з модульного циклу в цілому та його складових не підвищуються.

**За рішенням викладача або кафедри нараховуються заохочувальні бали за наступні види робіт:**

- за систематичну продуктивну активність під час проведення аудиторних занять;
- за виконання завдань підвищеної складності (конкретне значення визначає викладач);
- за участь у конференціях, олімпіадах, іншій науковій, методичній роботі тощо.

**Підсумкове семестрове оцінювання навчальної роботи студента:**

| Шкала оцінювання ЄКТС | Визначення  | Чотирибальна національна шкала оцінювання | Рейтингова бальна шкала оцінювання |
|-----------------------|---|---|------------------------------------|
| A                     | Відмінне виконання лише з незначною кількістю помилок | Відмінно                                  | $90 \leq RD \leq 100$              |
| B                     | Вище середнього рівня з кількома помилками            | Добре                                     | $82 \leq RD < 89$                  |
| C                     | Загалом правильна робота з певною кількістю помилок   |   | $74 \leq RD < 81$                  |
| D                     | Непогано, але зі значною кількістю недоліків          | Задовільно                                | $64 \leq RD < 73$                  |
| E                     | Виконання задовольняє мінімальні критерії             |   | $60 \leq RD < 63$                  |
| FX                    | Можливе повторне складання                            | Незадовільно                              | $35 \leq RD < 59$                  |
| F                     | Необхідний повторний курс з навчальної дисципліни     |   | $RD < 34$                          |



Донецький державний  
університет управління

**Основна  
література:**

1. Лігоненко Л.О. Антикризове управління підприємством: теоретико-методологічні засади та практичний інструментарій. К.: Київ. Нац. торг-економ. ун-т, 2010. 580с.
2. Терещенко О.О. Антикризове фінансове управління підприємством. К.: КНЕУ, 2004.
3. Масенко Б.П., Афонченкова Т.М. Антикризове управління: навч. посібн. К.: Вид-во Європ. ун-ту, 2005. 264с.
4. Базилінська, О. Я. Фінансовий аналіз: теорія та практика. Київ: Центр учбової літератури, 2011. 328с.

**Англомовні  
видання:**

1. Mark Dincecco. State Capacity and Economic Development (2017), Cambridg. pp.326
2. Chi Maher. (2019) , Handbook of research of value creation for stall and micro social enterprises: IGI Global, UK. pp.297.
3. Roger A. Arnold. Economocs.(2014). Cengage Learning. Masson. USA. pp.868
4. A business case – the first step for SAP S/4HANA conversions. URL.: <https://eursap.eu/2020/01/09/blog-a-business-case-the-first-step-for-sap-s-4hana-conversions/>

**Інтернет джерела**

1. Офіційний сайт Державного комітету статистики України. URL.: <http://www.ukrstat.gov.ua/>
2. Українське товариство фінансових аналітиків. URL.: <http://www.usfa.kiev.ua>
3. Фінансовий аналітик-сервіс. URL.: <http://www.fas.com.ua>
4. Українські підручники он-лайн. URL.: [http://pidruchniki. ws/](http://pidruchniki.ws/)