

# ЗВІТ РЕКТОРА

донецького державного  
університету управління

Маріуполь, 2020



# ВСТУП

Донецький державний університет управління (далі - ДонДУУ) був заснований у 1992 році.

Відповідно до наказу Міністерства освіти і науки України №1348 від 18.11.2014 р. «Про організацію освітнього процесу у Донецькому державному університеті управління», ДонДУУ був переміщений в м. Маріуполь для продовження діяльності на базі свого відокремленого структурного підрозділу - Маріупольської філії Донецького державного університету управління.

На новому місці розташування ДонДУУ зіштовхнувся з низкою проблем: обмеженість інфраструктури (відсутність гуртожитку, спортивних майданчиків, житла для співробітників, недостатня кількість аудиторного фонду), обмеженість фінансування тощо, що стало причиною звільнення 48% професорсько-викладацького складу та переводу 60% студентів в інші ЗВО України.

У м. Маріуполь Донецький державний університет управління розпочав новий етап розвитку під керівництвом ректора, академіка економічних наук, доктора наук з державного управління, професора Марової Світлани Феліксівни.

Незважаючи на труднощі та виклики часу, керівництву та професорсько-викладацькому складу університету вдалося відновити сайт університету, навчальний процес, зберегти якість навчання та наукових досліджень, розробити навчально-методичні комплекси дисциплін.

Незважаючи на труднощі та виклики часу,

керівництву та професорсько-викладацькому складу університету вдалося відновити навчальний процес, сайт університету, зберегти якість навчання та наукових досліджень, розробити навчально-методичні комплекси дисциплін.

Участь у національних і міжнародних програмах дозволила університету трансформувати впізнаваний бренд та заявити про себе як університет з корпоративною культурою.

# ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ЗАКЛАДУ

Донецький державний університет управління є спеціалізованим закладом вищої освіти з підготовки управлінських кадрів, економістів, фінансистів, соціологів, спеціалістів у галузі права, менеджменту, маркетингу, туризму та комп'ютерних наук.

Освітня діяльність в університеті проводиться на базі двох навчальних корпусів у місті Маріуполь та в структурному підрозділі ДонДУУ - Вугледарському коледжі.

У СКЛАДІ  
УНІВЕРСИТЕТУ

3

ФАКУЛЬТЕТИ

- 1 менеджменту
- 2 економіки
- 3 права та публічного управління

НА БАЗІ  
УНІВЕРСИТЕТУ  
ПРАЦЮЮТЬ

14

КАФЕДР

З НИХ

11

ВИПУСКОВІ  
КАФЕДРИ

Під час переміщення були переведені 72 співробітника з них, 60 осіб — професорсько-викладацького складу, продовжили навчання 1995 студентів. Відсутність гуртожитків та недостатня кількість аудиторного фонду стали причиною плінності кадрів та відтоку студентів (1197 студентів, які були відрховані та переведені до інших ЗВО у 2015 році).



У 2020 р. з метою ознайомлення з новими методами та формами організації навчально-виховного процесу, науково-методичної роботи викладачів, для виконання наукових досліджень та підвищення кваліфікації до вищих навчальних закладів, науково-дослідних інститутів НАН України, підприємств та центрів безперервної освіти ДонДУУ було направлено на стажування більше 28 науковців та викладачів.

## **МІСІЯ**

просування європейських цінностей та стандартів в освіті, державному управлінні та місцевому самоврядуванні південної частини Донбасу

## **ВІЗІЯ**

спеціалізований економіко-управлінський заклад вищої освіти, орієнтований на навчання протягом життя

## **МЕТА ДІЯЛЬНОСТІ**

підготовка затребуваних фахівців з обраної спеціальності, які опанували новітні управлінські та інформаційні технології та вільно володіють іноземними мовами



Народилася 12 грудня 1958 року у м. Донецьку, Донецької області.

У 1981 році закінчила Донецький політехнічний інститут (ДПІ) за спеціальністю «Технологія рекуперації вторинних матеріалів промисловості».

З 1981 по 1995 роки працювала інженером, науковим співробітником Донецького філіалу ВНІПІ черметенергоочистка (пізніше - Інститут технічної екології).

В період 1995 - 1999 - науковий співробітник науково-дослідного відділу НДІ медичних проблем сім'ї при Донецькому національному медичному університеті. В 1997 році захистила кандидатську дисертацію в Українському хіміко-технологічному університеті (м. Дніпропетровськ), отримала науковий ступінь кандидата хімічних наук.

З 1999 року працює в Донецькому державному університеті управління на посаді старшого викладача, а з 2000 р. - доцента кафедри екологічного менеджменту. В 2009 році призначена на посаду завідувача кафедри екологічного менеджменту.

В 2010 р. захистила докторську дисертацію на здобуття наукового ступеня доктора наук з державного управління. В 2012 р. Маровій С.Ф. присвоєно вчене звання професора.

У 2014 р., у зв'язку зі складними соціаль-

Ректор університету —

**Марова Світлана Феліксівна,**

доктор наук з державного управління, професор,  
академік Академії економічних наук України



но-політичними умовами, Донецький державний університет управління перемістився до м. Маріуполя. Наказом МОН України Марова С.Ф. призначена виконувачем обов'язки ректора Донецького державного університету управління.

У 2016 р. призначена Наказом МОН України № 238-к від 17.06.2016 ректором Донецького державного університету управління, як обрана за конкурсом відповідно ст.42 Закону України «Про вищу освіту».

У 2017 р. відзначена Міністерством освіти і науки України Нагрудним знаком МОНУ «Відмінник освіти України», 2018р. – нагрудний знак МОНУ «За наукові та освітні досягнення»

Фахівець з питань державного управління в сфері охорони навколишнього середовища, екологічної безпеки, енергозбереження, автор понад 200 наукових праць, учасник міжнародних екологічних проєктів, член міжнародної асоціації екологів.

З липня 2019 є Членом ГО «Зелена рада», що створена з метою поліпшення екологічного стану Маріуполя, підвищення рівня безпеки життєдіяльності населення промислового регіону.

## УЧАСНИК МІЖНАРОЖНИХ ПРОЕКТІВ:

- 2017-2020** EDUQAS «Імплементція системи забезпечення якості освіти через співробітництво університету-бізнесу-уряду в ЗВО» за програмою Еразмус+KA2
- 2018-2019** «Програма розвитку лідерського потенціалу університетів України» за підтримки Британської Ради
- 2019-2022** QUARSU «Визнання кваліфікацій для підтримки українських університетів» за програмою Еразмус+KA2
- 2019-2022** EduSpace «Освітній відкритий простір для студентів та спільноти» за програмою EUAID
- 2019-2022** «Перебудова переміщених університетів: підвищення конкурентоспроможності, служіння спільноті» за програмою EUAID

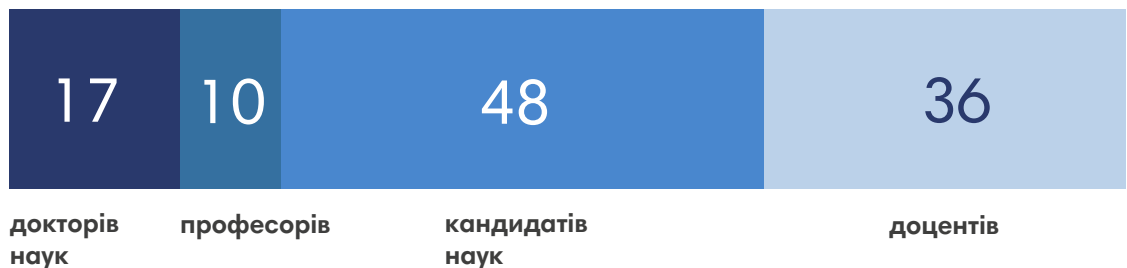




Кадрова політика Донецького державного університету управління базується на стратегії його розвитку, спрямованої на інтеграцію у світовий та Європейський освітній і науковий простір, а це в першу чергу передбачає збереження та відновлення кадрового потенціалу професорсько-викладацького складу, який відповідає вимогам міжнародних стандартів.

Зважаючи на те, що університет є переміщеним навчальним закладом керівництво завжди пріоритетним питанням ставить забезпечення викладачів житлом. Тому, протягом всього часу перебування у місті Маріуполі, університет веде певну роботу з владою міста щодо рішення цієї проблеми. У 2020 році ще чотири сім'ї отримали житло. На теперішній час вже 14 сімей мають тимчасове житло.

Ступеневу систему освіти у Донецькому державному університеті управління забезпечують 14 кафедр, на яких працює 93 науково-педагогічних працівника, з них:



Відповідно до вимог Законів України «Про освіту», «Про вищу освіту», наказу Міністерства освіти і науки України від 05.10.2015 № 1005 «Про затвердження Рекомендацій щодо проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників та укладення з ними трудових договорів (контрактів)», Положення про порядок проведення конкурсного відбору при заміщенні вакантних посад науково-педагогічних працівників ДонДУУ, який схвалений Вченою радою університету 27 жовтня 2015 р. (Протокол №2) в університеті проводяться конкурси на заміщення вакантних посад науково-педагогічних працівників. Так у 2019/2020 навчальному році було обрано за конкурсом 52 викладача.

# КАДРОВА ПОЛІТИКА



Станом на 01.01.2021 р. в університеті працює 168 осіб з них 14 зовнішніх сумісників. Середньомісячна чисельність працівників у 2020 році складала - 159 осіб. Від загальної чисельності працівників - 79 % це жінки.

Статистика кадрового складу університету за останні 3 роки приведена в таблиці

Показник	На 01.01.2019	На 01.01.2020	На 01.01.2021
<b>Кількість працівників усього:</b>	<b>198</b>	<b>175</b>	<b>168</b>
<b>В тому числі науково-педагогічні працівники:</b>	<b>109</b>	<b>94</b>	<b>93</b>
<b>3 науково-педагогічних працівників штатні:</b>	<b>91/83</b>	<b>83/88</b>	<b>79/84</b>
<b>3 них:</b>			
Докторів наук	13	14	13
Професорів	7	9	9
Кандидатів наук	52	49	42
Доцентів	32	31	32
<b>3 науково-педагогічних працівників –сумісники:</b>	<b>18/17</b>	<b>11/12</b>	<b>14/16</b>
<b>3 них:</b>			
Докторів наук	9	3	3
Професорів	8	2	2
Кандидатів наук	7	5	6
Доцентів	6	3	4

Протягом року до навчального процесу залучалися викладачі сумісники з інших вищих навчальних закладів міста у кількості – 14 осіб, з яких 21 % – доктори наук, професори і 42% кандидатів наук, доцентів.

Віковий склад науково-педагогічних працівників університету у 2020 році приведений на рис. Треба відмітити, що у звітному році трохи омолодився колектив університету, в цілому, якщо у 2019 році середній вік працюючих складав 39 років, то у 2020 році цей показник на рівні 38 років, а середній вік науково-педагогічних працівників у звітному році зріс з 42 до 43 років. Як ми бачимо з рисунку більша кількість викладачів складається з молодих осіб від 30 до 40 років.

Із 14 діючих в університеті кафедр, сім кафедр очолюють доктори наук за відповідними спеціальностями (50%), з загальної чисельності завідувачів кафедрами жінки складають (92%). За кількісними показниками більшість викладачів також жіночої статі і складає 72 %. В університеті працює 5 академіків Академії економічних наук України.

ДонДУУ постійно прикладає значних зусиль для підвищення рівня наукової кваліфікації викладачів через ефективність роботи аспірантури та докторантури, стажування у вищих навчальних закладах України, а також за кордоном та на провідних підприємствах міста.

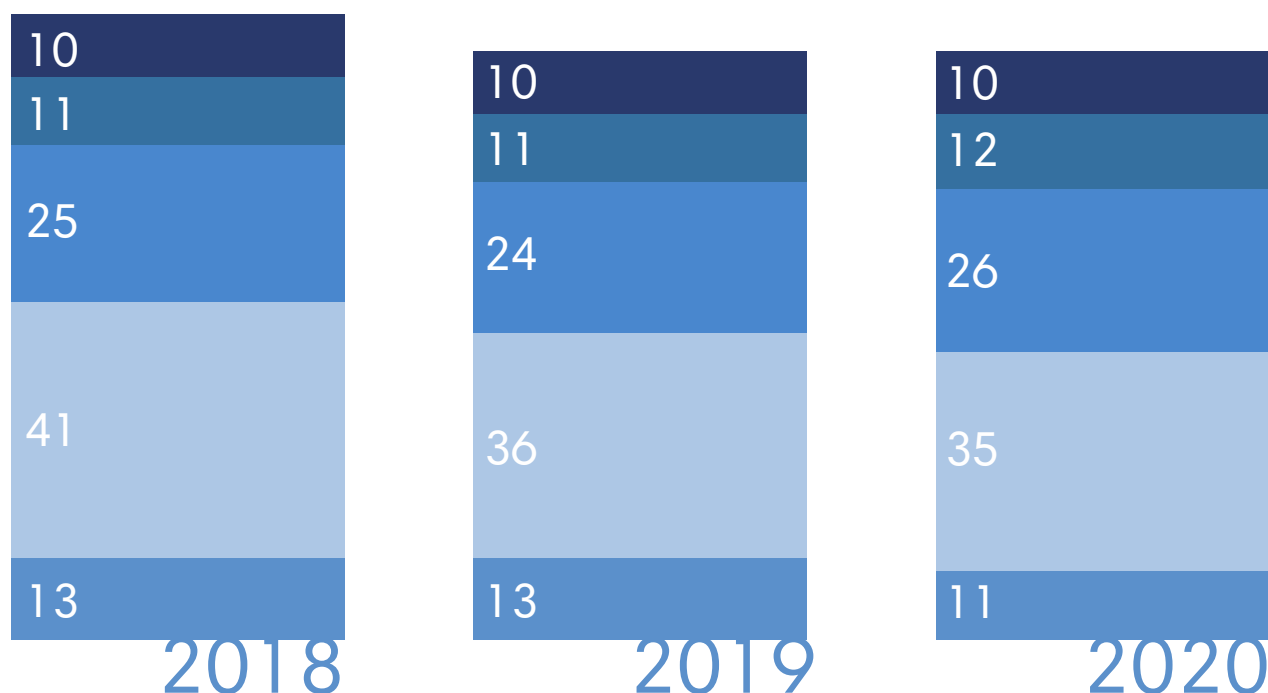
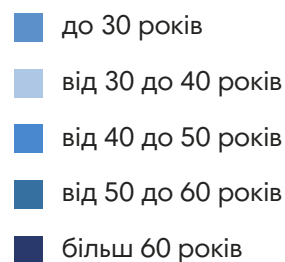
У 2020 році два викладача отримали диплом кандидата наук з державного управління ( Кумачова А.С., Нерсесов В.Р.), декан факультету прав і публічного управління Тарасенко Д.Л. отримав диплом доктора економічних наук, рішенням Атестаційної колегії МОНУ, доцентам кафедри фінансів та обліку Тарасенко О.Ю. і Нозі І.М., доценту кафедри менеджменту невиробничої сфери Чернишову О.Ю. , доценту кафедри екологічного менеджменту Турбіній О.І., доценту кафедри менеджменту зовнішньоекономічної діяльності Танчик О.І., присвоєно вчене звання доцента.

# ВІКОВИЙ СКЛАД НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНИХ ПРАЦІВНИКІВ

Нажаль, у зв'язку з загальнонаціональним карантинном не здійснилися заплановані стажування викладачів за кордоном проте викладачі протягом року приймали активну участь у міжнародних проєктах, онлайн-конференціях, всеукраїнському форумі молодих вчених, онлайн- вебінарах тощо.

У 2020 році викладачі Пенез О.В., Сиволап Л.А., Суздалева О.С., Верительник С.М., Корнілова О.В. пройшли підвищення кваліфікації у Приазовському держаному технічному університеті, завідувач кафедри туризму Стойка А.В. та доцент кафедри ФіО Нога І.М. в інституті вищої освіти НАПН України.

Протягом року викладачі університету брали активну участь у тренінгах різноманітних проєктів, а саме: у тренінгах - Система якості освіти, дистанційне навчання, школа економіки в рамках проєкту Єразмус +; у тренінгу в рамках проєкту Євросоюзу «Відродження переміщених університетів: посилення конкурентоспроможності, підтримка громад»; у проєкті «Університет в смартфоні»; у тренінгах «Створення конкурентно-спроможного культурного туристичного продук-



ту» та «Інтерактивна методологія викладання курсу з громадської освіти», «Демократія: від теорії до практики» в рамках проєкту USAID «Економічна підтримка Східної України»; у тренінгу «Стратегія цифровізації освітнього середовища університетів» в рамках проєкту «Зміцнення переміщених українських університетів задля сталого розвитку», що здійснюється Програмою ім. Фулбрайта в Україні за фінансової підтримки відділу преси, освіти та культури Посольства США в Україні та інших проєктах.

У 2020 році за багаторічну сумлінну працю, вагомий особистий внесок у підготовку висококваліфікованих спеціалістів та плідну педагогічну діяльність проректор з наукової роботи Балуюєва О.В. була відзначена МОНУ нагрудним знаком «Відмінник освіти», завідувач кафедри маркетингу Хороших В.В. і доцент кафедри менеджменту невиробничої сфери Чернишов О.Ю. Подяками МОНУ, і ще два працівника подяками Департаменту освіти і науки Донецької держобладержадміністрації.

За плідну науково-педагогічну діяльність викладачі: Чичкар'єв Є.А., Зелінська М.І., Турбіна О.І., Чаплик М.М., Циклаурі О.Б. були відзначені подяками голови міста Маріуполя Бойченка В.С.. Протягом року подяками та грамотами ректора університету було заохочено 26 працівників. Стипендією КМУ відмічено працю доцента Чернишова О.Ю.

На теперішній час в університеті працюють наступні викладачі та професіонали, які мають наступні академічні і почесні звання, нагороджені орденами та нагрудними знаками:

#### **ОРДЕН КНЯГИНИ ОЛЬГИ III СТУПЕНЮ**

Токарева Валентина Іванівна

#### **АКАДЕМІКИ АКАДЕМІЇ ЕКОНОМІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ**

Марова Світлана Феліксівна  
Токарева Валентина Іванівна  
Солоха Дмитро Володимирович  
Дятлова Валентина Василівна  
Черниш Олена Іванівна

#### **ЧЛЕН-КОРЕСПОНДЕНТ АКАДЕМІЇ ЕКОНОМІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ**

Балуюєва Ольга Володимирівна

#### **НАГРУДНИЙ ЗНАК МОНУ «ВІДМІННИК ОСВІТИ УКРАЇНИ»**

Марова Світлана Феліксівна  
Токарева Валентина Іванівна  
Стойка Андрій Васильович  
Ткаченко Олена Георгіївна  
Балуюєва Ольга Володимирівна

#### **НАГРУДНИЙ ЗНАК МОНУ «ЗА НАУКОВІ ТА ОСВІТНІ ДОСЯГНЕННЯ»**

Токарева Валентина Іванівна  
Марова Світлана Феліксівна

#### **ПОЧЕСНЕ ЗВАННЯ «ЗАСЛУЖЕНИЙ ПРАЦІВНИК ОСВІТИ УКРАЇНИ»**

Овчаренко Руслан Вячеславович  
Токарева Валентина Іванівна

#### **ПОЧЕСНА ГРАМОТА МОНУ**

Токарева Валентина Іванівна  
Овчаренко Руслан Вячеславович  
Стойка Андрій Васильович  
Балуюєва Ольга Володимирівна

# КОНТИНГЕНТ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Станом на 01.11.2020р. у Донецькому державному університеті управління навчалося 1 243 студента, включаючи контингент Вугледарського коледжу (1 30 осіб).

За кошти державного бюджету навчаються 649 осіб, із них 485 - бакалаври, 61 - магістри, 2 - докторанти, 7 - аспіранти, та у Вугледарському коледжі навчаються 41 - молодший спеціаліст та 53 - фаховий молодший бакалавр.

За кошти фізичних та юридичних осіб навчаються 594 особи, із них 304 - бакалаври, 236 - магістри, 18 - аспіранти, та у Вугледарському коледжі 27 - бакалаври і 5 - молодші спеціалісти та 4 - фаховий молодший бакалавр.

Освітня діяльність Донецького державного університету управління проводиться в місті Маріуполі у двох навчальних корпусах та в структурному підрозділі ДонДУУ - Вугледарському коледжі.

Донецький державний університет управління здійснює підготовку фахівців за освітніми ступенями бакалавр, магістр та підготовку кадрів вищої кваліфікації в аспірантурі та докторантурі. Вугледарський коледж здійснює підготовку фахівців за освітніми ступенями бакалавр, молодший спеціаліст, та фаховий молодший бакалавр.

Зведені данні контингенту здобувачів вищої освіти  
ДонДУУ станом на 01.11.2020 р.

Курс	Всього	Всього за денною формою навчання		Денна форма навчання		Всього за заочною формою навчання		Заочна форма навчання	
		Бюджет	Контракт	Бюджет	Контракт	Бюджет	Контракт	Бюджет	Контракт
<b>Бакалаври</b>									
1	210	155	116	39	55	13	42		
2	209	123	105	18	86	37	49		
3	159	80	65	15	79	19	60		
4	160	73	60	13	87	25	62		
<b>Всього:</b>	<b>738</b>	<b>431</b>	<b>346</b>	<b>85</b>	<b>307</b>	<b>94</b>	<b>213</b>		
<b>Бакалаври за скорочінним терміном навчання</b>									
1	8	7	7	0	1	1	0		
2	9	9	8	1	0	0	0		
3	34	28	26	2	6	3	3		
<b>Всього:</b>	<b>51</b>	<b>44</b>	<b>41</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	<b>3</b>		
<b>Всього бакалаврів:</b>	<b>789</b>	<b>475</b>	<b>387</b>	<b>88</b>	<b>314</b>	<b>98</b>	<b>216</b>		
<b>Магістри</b>									
5 (набір 09.2020)	104	17	14	3	87	7	80		
Державна служба (набір 09.2020)	31	0	0	0	31	6	25		
5 (набір 09.2019)	132	16	14	2	116	4	112		
Державна служба (набір 09.2019)	30	0	0	0	30	16	14		
<b>Всього магістрів:</b>	<b>297</b>	<b>33</b>	<b>28</b>	<b>5</b>	<b>264</b>	<b>33</b>	<b>231</b>		
<b>Разом:</b>	<b>1086</b>	<b>508</b>	<b>415</b>	<b>93</b>	<b>578</b>	<b>131</b>	<b>447</b>		
<b>Вугледарський коледж</b>									
Молодший спеціаліст	46	46	41	5	0	0	0		
Фаховий молодший бакалавр	57	57	53	4	0	0	0		
Бакалавр	27	0	0	0	27	0	27		
<b>Всього:</b>	<b>130</b>	<b>103</b>	<b>103</b>	<b>9</b>	<b>27</b>	<b>0</b>	<b>27</b>		
<b>Разом:</b>	<b>1216</b>	<b>611</b>	<b>509</b>	<b>102</b>	<b>605</b>	<b>131</b>	<b>474</b>		
<b>Аспірантура</b>									
Докторанти	2	2	2	0	0	0	0		
Аспіранти	25	7	7	0	18	0	18		
<b>Всього:</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>18</b>	<b>0</b>	<b>18</b>		
<b>Разом по ДонДУУ:</b>	<b>1243</b>	<b>620</b>	<b>518</b>	<b>102</b>	<b>623</b>	<b>131</b>	<b>492</b>		

# КОНТИНГЕНТ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Набір здобувачів вищої освіти здійснюється з обов'язковим урахуванням ліцензійних обсягів підготовки фахівців за усіма рівнями та ступенями. Планування підготовки фахівців у Донецькому державному університеті управління здійснюється на основі державного замовлення, обсяг якого визначається Міністерством освіти і науки України, загальних обсягів прийому, угод, укладених з відповідними підприємствами та установами.

Освітня та наукова діяльність Донецького державного університету управління в 2020 році здійснювалась на основі базових положень законів України «Про вищу освіту», «Про освіту», «Про наукову та науково-дослідну діяльність», інших нормативно-правових актів України.

В університеті освітній процес та наукову діяльність забезпечують 3 факультети, 14 кафедр (у тому числі 11 випускових) та аспірантура. Значна увага приділяється підготовці кадрів вищої кваліфікації, а саме кандидатів і докторів наук.

Навчальний процес у ДонДУУ здійснюється за денною та заочною формами навчання з використанням електронних ресурсів.

Розподіл студентів за факультетами станом на 01.01.2018р.

- Економіки
- Права і соціального управління
- Менеджменту

401

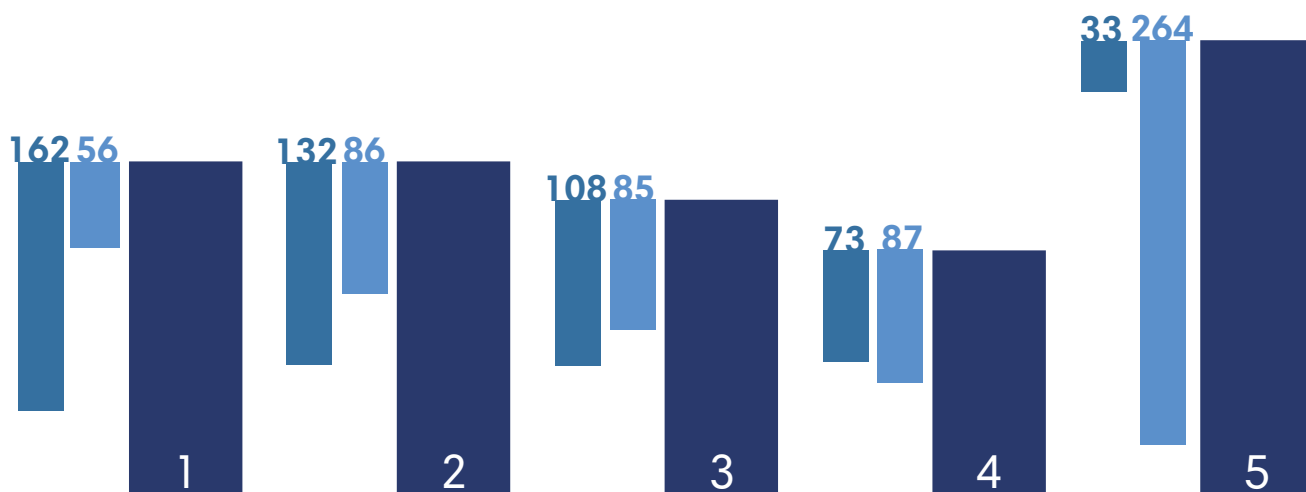
446

239



Розподіл студентів денної та заочної форми навчання за курсами

- Заочної форми
- Денної форми
- Разом



У структурному підрозділі ДонДУУ – Вугледарському коледжі здійснюється підготовка бакалаврів, молодших спеціалістів та фахових молодших бакалаврів:

Розподіл студентів Вугледарського коледжу станом на грудень 2020 року



За кошти державного бюджету у Вугледарському коледжі здобувають вищу освіту 94 особи, та за кошти фізичних та юридичних осіб – 36.

У звітному періоді, після закінчення відповідного циклу навчання, за результатами підсумкової атестації здобув вищу освіту та отримав відповідні кваліфікації бакалавра та магістра 301 студент.

# КОНТИНГЕНТ ЗДОБУВАЧІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ

Завдяки якісній професійній підготовці студентів за обраними напрямками, спеціальностями рівень працевлаштування випускників університету залишається незмінно високим.

Університетська система забезпечення якості освіти підготовки здобувачів вищої освіти відбувається у відповідності до Положення «Про систему забезпечення якості вищої освіти у Донецькому державному університеті управління», затвердженого наказом ректора ДонДУУ від 02.03.2015р. № 83, розробленого відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту» № 1556-УІІ від 01.07.2014 (стаття 16. Система забезпечення якості вищої освіти), Системою внутрішнього забезпечення якості освітньої діяльності у Донецькому державному університеті управління, ухваленою Вченою радою ДонДУУ 26.04.2020р. протокол № 8 та інших нормативних документів й передбачає здійснення таких процедур і заходів:

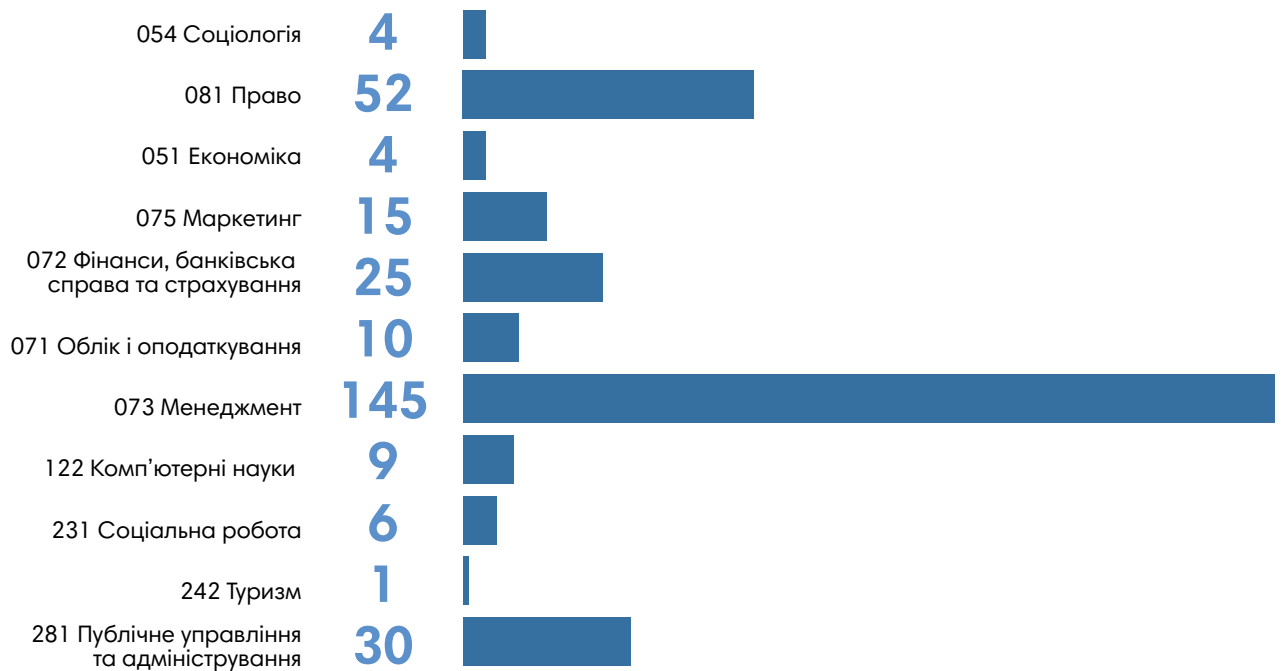
- визначення принципів та процедур забезпечення якості вищої освіти;
- здійснення моніторингу та періодичного перегляду освітніх програм;
- щорічне оцінювання здобувачів вищої освіти, науково-педагогічних працівників вищого навчального закладу та регулярне оприлюднення результатів таких оцінювань на офіційному веб-сайті вищого навчального закладу на інформаційних стендах та в будь-який інший спосіб;
- забезпечення підвищення кваліфікації педагогічних, наукових і науково-педагогічних працівників;
- забезпечення наявності необхідних ресурсів для організації освітнього процесу, у тому числі самостійної роботи студентів за кожною освітньою програмою;
- забезпечення наявності інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом;

- забезпечення публічності інформації про освітні програми, ступені вищої освіти та кваліфікації;

- забезпечення ефективної системи запобігання та виявлення академічного плагіату в наукових працях працівників закладів вищої освіти і здобувачів вищої освіти.

Система внутрішнього забезпечення якості передбачає контроль кадрового забезпечення освітньої діяльності, навчально-методичного забезпечення та контроль якості проведення навчальних занять.

Випуск студентів за спеціальностями у 2020 році



# ПЕРІОДИЧНИЙ ПЕРЕГЛЯД ОСВІТНІХ ПРОГРАМ

Відділом якості освіти університету забезпечується проведення раз на два роки внутрішньої оцінки якості кожної освітньої програми університету, вивчення та узагальнення вітчизняного і зарубіжного досвіду з питань якості освіти, методологічна та методична підтримка груп забезпечення освітніх програм.

Механізм розробки та затвердження освітніх програм регулюється Положенням «Пророзроблення, затвердження, моніторинг, перегляд та закриття освітніх програм у Донецькому державному університеті управління» та Положенням «Про організацію освітнього процесу у Донецькому державному університеті управління», ухвалених Вченою радою ДонДУУ 26.04.2020р., протокол № 8.

Регулярний моніторинг, перегляд і оновлення освітніх програм проводяться з метою забезпечення належного рівня освітніх послуг та створення сприятливого й ефективного навчального середовища для студентів.

## **Процес моніторингу освітніх програм передбачає аналіз та оцінювання таких факторів:**

- змісту та актуальності програми;
- змін потреб суспільства;
- навчального навантаження, навчальних досягнень та успішності здобувачів вищої освіти;
- очікувань, потреб та задоволеності здобувачів вищої освіти щодо програми;
- очікувань та задоволеності роботодавців рівнем підготовки випускників.

Організація моніторингу є компетенцією Гаранта освітньої програми.

Моніторинг освітньої програми та її компонентів здійснюється шляхом періодичного опитування (за необхідності анонімного) здобувачів вищої освіти, викладачів, роботодавців та інших зацікавлених сторін, аналізу

результатів опитування із формування висновків і пропозицій щодо необхідності внесення змін або перегляду освітньої програми. Моніторинг освітньої програми проводиться не рідше одного разу на рік.

Гарант ОП із залученням представників всіх груп стейкхолдерів, забезпечують організацію проведення опитування. Аналіз результатів опитування, підведення підсумків та формування пропозицій здійснюють робочі групи (групи забезпечення) за відповідними освітніми програмами. Результати щорічного моніторингу освітньої програми аналізуються і використовуються під час оновлення ОП.

За один місяць до представлення оновленої освітньої програми Вченій раді, її проєкт розміщується на сайті університету для громадського обговорення та надання пропозицій всіма зацікавленими сторонами. Затверджені оновлені освітні програми розміщуються на сайті Університету і є обов'язковими для виконання усіма структурними підрозділами ДонДУУ.

### **Основними підставами для перегляду освітніх програм є:**

- зміни у нормативних документах, які регулюють питання змісту освіти за відповідним рівнем та/або спеціальністю, у тому числі введення в дію нових освітніх та професійних стандартів;
- результати моніторингу, якщо ними встановлено: 1) невідповідність розрахованого навантаження реальному навантаженню студента на опанування програми в цілому та/або на вивчення навчальних дисциплін; 2) недостатній рівень опанування програмних результатів навчання більшістю студентів; 3) недостатню валідність результатів оцінювання; 4) інші факти, які свідчать про недосягнення визначених освітньою програмою цілей та/або недотримання вимог стандартів забезпечення якості;
- перевищення витрат на реалізацію освітньої програми над плановими показниками та/або суттєве зменшення надходжень на її реалізацію, що унеможлиблює її фінансування у повномуобсязі;



# ПЕРІОДИЧНИЙ ПЕРЕГЛЯД ОСВІТНІХ ПРОГРАМ

- результати моніторингу ринку праці, якими виявлено невідповідність освітньої програми його потребам;
- інші визначені законодавством України обставини.

В результаті перегляду має відбуватися безперервне вдосконалення програм.

Відповідальними за впровадження та виконання є випускові кафедри, навчально-методична рада, навчальний відділ, вчена рада університету.

Оцінювання якості знань здобувачі вищої освіти здійснюється відповідно до Положення «Про оцінювання знань студентів Донецького державного університету управління», затвердженого наказом ректора ДонДУУ від 01.03.2018р. № 103 (оновлено 21.03.2019р., протокол №6).

Критерії оцінювання є обов'язковою складовою навчальної програми дисципліни. На початку семестру науково-педагогічний працівник, який викладає теоретичну частину дисципліни, повинен ознайомити студентів зі змістом, структурою, формою екзаменаційної (залікової) роботи та прикладами завдань попередніх років, а також із системою і критеріями її оцінювання.

Для врахування думки студентів щодо якості та об'єктивності системи оцінювання проводяться щорічні соціологічні опитування студентів і випускників, а також моніторинг оцінювання ступеня задоволення здобувачів вищої освіти.

Результати оцінювання здобувачів вищої освіти обговорюються на засіданні вченої ради та оприлюднюються на офіційному веб-сайті університету.

# ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИКЛАДАЦЬКОГО СКЛАДУ

Процедура відбору та призначення на посаду науково-педагогічних працівників університету регулюється чинним законодавством та Положенням про порядок конкурсного відбору на заміщення вакантних посад, схваленого вченою радою ДонДУУ протокол №2 від 27.10.2015р. та введеного в дію наказом ректора ДонДУУ від 03.11.2015р. №484/1.

Науково-педагогічні працівники, які здійснюють освітній процес, повинні мати стаж науково-педагогічної діяльності понад два роки та рівень наукової та професійної активності, який засвідчується виконанням не менше чотирьох видів та результатів з перелічених у пункті 30 Ліцензійних умов.

Для другого (магістерського) рівня вищої освіти кадровий склад включає з розрахунку на кожні десять здобувачів освітнього ступеня магістра одного викладача, який має кваліфікацію відповідно до спеціальності, науковий ступінь або вчене звання.

Для третього (освітньо-наукового) рівня (доктор філософії) кадровий склад включає з розрахунку на кожних два здобувачі освітнього ступеня доктора філософії одного викладача, який має науковий ступінь та/або вчене звання, а також кваліфікацію відповідно спеціальності, підтверджену науковою, науково-педагогічною, педагогічною чи іншою професійною діяльністю за відповідною спеціальністю за не менш як сімома видами чи результатами, переліченими у пункті 30 Ліцензійних умов.

Основним документом планування та обліку роботи науково-педагогічних працівників університету є Індивідуальний план роботи науково-педагогічного працівника.

В Індивідуальному плані зазначають всі види робіт, що плануються за кожним семестром на навчальний рік та за якими науково-педагогічний працівник звітує щодо виконання із заповненням відповідної графі. Основни-

# ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЯКОСТІ ВИКЛАДАЦЬКОГО СКЛАДУ

ми видами робіт є навчальна, методична, наукова організаційна. Індивідуальні плани розглядаються на засіданні кафедри та затверджуються завідувачем кафедри.

Рейтингова система оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників є стимулом для підвищення якості їх роботи.

В основу рейтингової системи оцінювання професійної діяльності науково-педагогічних працівників ДонДУУ покладені Положення Закону України «Про вищу освіту», часові нормативи, визначені наказом Міністерства освіти і науки України від 07.08.2002р. № 450 «Про затвердження норм часу для планування і обліку навчальної роботи та переліків основних видів методичної, наукової й організаційної роботи педагогічних і науково-педагогічних працівників вищих навчальних закладів», щорічного наказу по університету про планування та облік роботи науково-педагогічних працівників, згідно з якими основними видами робіт науково-педагогічних працівників є: навчальна; наукова; методична; організаційно-виховна.

Рейтингове оцінювання роботи науково-педагогічних працівників ґрунтується на результатах виконання ним індивідуального плану роботи за календарний рік за нормами часу для всіх видів робіт.

Відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Положення про підвищення кваліфікації університет забезпечує підвищення кваліфікації та стажування

науково-педагогічних працівників не рідше, ніж один раз на п'ять років із збереженням середньої заробітної плати. Базовими для підвищення кваліфікації є освітні та наукові установи Міністерства освіти і науки України.

Забезпечення необхідними ресурсами освітнього процесу в ДонДУУ відповідає ліцензійним та акредитаційним вимогам.

Освітній процес у повному обсязі забезпечено навчальною, методичною та науковою літературою на паперових та електронних носіях завдяки фондам бібліотеки та веб-ресурсам університету.

Забезпечено наявність інформаційних систем для ефективного управління освітнім процесом. Ефективному управлінню якістю освітньої діяльності в університеті сприяють система електронного обліку документів та автоматизована система «Деканат».

Система електронного обліку документів забезпечує: єдиний механізм у роботі з документами, унеможлиблює їх дублювання, допомагає ефективно здійснювати їх пошук, володіючи мінімальною інформацією про них і підвищити оперативність їх виконання.

Система електронного обліку документів є реалізацією концепції «без паперового діловодства».

Автоматизована система (АС) «Деканат» є сукупністю автоматизованих робочих місць працівників деканатів та навчального, навчально-методичного відділів, що надає можливість контролювати



навчальний процес включаючи екзаменаційні сесії та рейтингову систему. АС «Деканат» містить значну кількість різноманітних звітів, простий та зручний інтерфейс. Покращує взаємодію деканатів з навчальним, навчально-методичним відділами.

Інформаційні системи дозволяють забезпечити моніторинг якості діяльності університету та приймати ефективні управлінські рішення щодо її вдосконалення.

Публічність інформації про діяльність університету забезпечується згідно з наказом Міністерства освіти і науки України від 19.02.2015 р. №166 «Деякі питання оприлюднення інформації про діяльність вищих навчальних закладів». На офіційному сайті університету розміщується і постійно оновлюється інформація, яка підлягає обов'язковому оприлюдненню відповідно до вимог Закону України «Про вищу освіту».

Забезпечена ефективна система запобігання та виявлення академічного плагіату. Система запобігання та виявлення плагіату поширюється на наукові та навчальні праці студентів, аспірантів, науково-педагогічних, наукових та інших працівників університету.

При рекомендації наукових робіт до друку вони обов'язково перевіряються на відсутність академічного плагіату. Перед поданням на розгляд вченої ради періодичного наукового видання університету, редакційна колегія перевіряє прийняті до опублікування статті на відсутність академічного плагіату.

Значущим кроком до підвищення конкурентоспроможності ДонДУУ є формування внутрішньої системи забезпечення якості вищої освіти та формування культури якості в академічному та студентському середовищі університету. Саме цей меседж було покладено в основу плідної роботи з поповнення навчально-методичної бази університету. Роботи щоденної, постійної і направленої на збільшення видів методичних розробок університету.



# ЕЛЕКТРОННА (ДИСТАНЦІЙНА) ОСВІТА

За певних обставин (відповідні Постанови КМУ, накази МОН України, Постанови регіональних органів влади, що вимагають тимчасового запровадження дистанційного навчання, що унеможливають відвідування приміщень університету здобувачами вищої освіти або з метою створення сприятливих умов для здобувачів вищої освіти з обмеженими можливостями, освітній процес організується з використанням технологій дистанційного навчання. Організацію освітнього процесу за цією формою навчання регламентує Положення про організацію навчального процесу з використанням технологій дистанційного навчання в Донецькому державному університеті управління.

Згідно з Положенням про дистанційне навчання, затвердженого наказом МОНУ від 25.04.2013р. (п.4.2) в умовах карантину освітній процес (навчальні заняття, консультації тощо) у Донецькому державному університеті управління організуються з використанням технологій дистанційного навчання студентів.

Механізмами реалізації такого переведення освітнього процесу в умовах карантину можуть бути наступні елементи:

# 1

Організація освітнього процесу за допомогою веб-застосунків «MS Office 365 для навчального закладу» та облікових записів у домені @inbox.dsum.edu.ua, Zoom-зв'язку, використання веб-ресурсів навчального призначення.

# 2

Використання сайту дистанційного навчання ДонДУУ [forums.dsum.edu.ua](http://forums.dsum.edu.ua), у тому числі для організації онлайн-журналів та журналів відвідування.



Результати навчання, оцінювання рівня знань студентів фіксуються у електронних журналах обліку роботи навчальних груп, як це передбачено Положенням про освітній процес у ДонДУУ (ухвалено Вченою радою ДонДУУ 26.04.2020р. протокол № 8).

Деканами факультетів, завідувачами кафедр за погодженням із студентським самоврядуванням факультетів визначається перелік навчальних дисциплін, змістовних модулів, видів навчальних занять, за якими планується використання технологій дистанційного навчання студентів. За необхідності розробляються графіки з відпрацювання тих навчальних занять, які відповідно до навчальних планів, розкладів навчальних занять не можуть бути включені на навчання з використанням технологій дистанційного навчання студентів на термін складної епідеміологічної ситуації в регіоні.

# НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ДОНДУУ

Наукова діяльність ДонДУУ є невід'ємною складовою освітньої діяльності, основною метою якої є інтеграція наукової, навчальної і виробничої діяльності в системі вищої освіти.

## ОСНОВНИМИ ЗАВДАННЯМИ НАУКОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У ДОНДУУ Є:

- забезпечення інтеграції навчального процесу, науки й виробництва з метою підготовки майбутніх фахівців і науково-технічного і культурного розвитку держави;
- реалізація безперервного циклу наукової та науково-технічної діяльності від фундаментальних до прикладних досліджень і впровадження їх у виробництво;
- організація процесу навчання на основі досягнень науки і техніки відповідно до вимог Болонського процесу;
- підготовка наукових, науково-педагогічних і педагогічних кадрів в аспірантурі й докторантурі;
- створення стандартів вищої освіти, підручників і навчальних посібників з урахуванням сучасних досягнень науки і техніки;
- розвиток різних форм наукової співпраці з установами й організаціями для розв'язання складних наукових проблем, запровадження наукових досліджень і розробок;
- організація наукових, науково-практичних, науково-методичних семінарів, конференцій, олімпіад, науково-дослідних курсових, дипломних та інших робіт учасників навчально-виховного процесу;
- розвиток наукової творчості студентів;
- створення й трансформація науково-технічних знань і розробок в економіку України і регіону, кадрове супроводження цього процесу;
- розробка актуальних проблем економіки, менеджменту, маркетингу, правового регулювання, розбудови державності в Україні;
- підготовка за результатами досліджень наукових праць, статей і повідомлень, підручників, навчальних посібників, інших навчально-методичних та інформаційних матеріалів.

Науково-дослідна робота (НДР) у ДонДУУ здійснюється в межах 10 основних наукових напрямів, затверджених вченою радою університету. Сьогодні тематичний план складається з 16 комплексних НДР (науково-дослідних робіт), у рамках яких виконується розробка наукових тем, включаючи дослідження аспірантів ДонДУУ.

# СОЦІОЛОГІЧНА НАУКОВО-ДОСЛІДНА ЛАБОРАТОРІЯ

Соціологічна науково-дослідна лабораторія кафедри соціології управління Донецького державного університету управління здійснює свою діяльність у трьох напрямках: науково-дослідний, навчально-методичний та профорієнтаційний:

## НАУКОВО-ДОСЛІДНИЙ НАПРЯМОК:

1

Підготовка та проведення у червні 2020 р. III Всеукраїнської інтернет-конференції «Українське суспільство в умовах війни: виклики сьогодення та перспективи миротворення».

2

Проведення соціологічного опитування «Очікування і потреби потенційних відвідувачів відкритого освітнього простору для студентів та громади».

3

Організація та проведення опитування «Життя на тимчасово окупованих територіях очима студентської молоді» в рамках конкурсу малих наукових робіт від Фонду Конрада Аденауера.

## НАВЧАЛЬНО-МЕТОДИЧНИЙ НАПРЯМОК:

1

Проведення консультативних занять для студентів-соціологів щодо напрацювання навичок роботи із комп'ютерними програмами (3 курс).

2

Проведення консультативних занять для студентів-соціологів щодо напрацювання навичок роботи із комп'ютерними програмами (4 курс).

3

Керівництво практичною (база практики) підготовкою студентів (2, 3, 4 курси).

## ПРОФОРІЄНТАЦІЙНИЙ НАПРЯМОК:

1

Організація та проведення соціологічного дослідження «Вибір майбутньої професії».

# ЮРИДИЧНА КЛІНІКА

Протягом 2020 року викладачами кафедри спеціально-правових дисциплін та студентами-клініцистами Юридичної клініки «Феміда» ДонДУУ:

- 1 Всеукраїнська науково-практична конференція «Актуальні питання вдосконалення національного законодавства» (14 травня 2020 р., м. Маріуполь).
- 2 Науково-практичний круглий стіл «Захист прав людини в умовах європейської та євроатлантичної інтеграції: екологічні, економічні та соціальні аспекти» (9 грудня 2020 р., м. Маріуполь).
- 3 Викладачами кафедри спеціально-правових дисциплін та студентами ОС бакалавр і магістр, в т.ч. студентів-клініцистів, реалізується НДДКР на тему «Правові засади соціально-економічного розвитку міста зі складною екологічною ситуацією (на прикладі м. Маріуполь)», державний реєстраційний номер: 0120U101934.
- 4 Викладачі кафедри спеціально-правових дисциплін та студенти-клініцисти Юридичної клініки «Феміда» ДонДУУ приймають активну участь в реалізації проекту USAID спільно з Асоціацією юридичних клінік України «Трансформація фінансового сектору».

В межах проєкту проведено 17 правопросвітніх заходів для студентів закладів вищої освіти неюридичних спеціальностей та учнів 9–11 класів закладів загальної середньої освіти на теми:

- Вебінар «Фальшиві гроші: як розпізнати та відрізнити» – 3 заходи, один з яких англійською мовою;
- Вебінар «Споживче кредитування: Що? Чому? Як?» – 3 заходи;
- Вебінар «Підозрілі фінансові операції: за що банк може заблокувати вашу картку» – 3 заходи;
- Також в соцмережах було поширено 2 відеозаписи вебінару «Підозрілі фінансові операції: за що банк може заблокувати вашу картку», розміщено інфографіки із стислим матеріалом відповідно до кожної теми вебінарів і розроблено 4 нових інфографічних продукти з фінансової тематики.

За допомогою таких заходів студенти набувають досвіду з питань надання правової допомоги певним категоріям осіб.

Надання правової допомоги – консультації, підготовка правових документів (заяв, скарг, позовів тощо): за звітний період до юридичної клініки «Феміда» звернулись по допомогу 18 осіб; підготовлено 4 правових несудових документа; підготовлено 18 процесуально-правових документів; 1 відмова від послуги; 0 скарг.

Всього на базі ЮК «Феміда» проходило практику 29 студента.



# ЦЕНТР НОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ ДОНДУУ

Інформаційно-аналітичний центр у своїй діяльності взаємодіє з усіма структурними підрозділами, які використовують елементи дистанційного навчання, Єдину державну базу з питань освіти (ЄДБО), систему «АСУ ВНЗ», веб-ресурси університету та хмарні додатки Microsoft Office 365.

## ЗАХОДИ ТА ДОСЯГНЕННЯ ЗА 2020 РІК:

- спільна робота з оновлення офіційного сайту університету;
- організація онлайн-заходів «День відкритих дверей» – реклама, створення веб-сторінки заходу, створення чатботів, презентації, адміністрування онлайн-заходу;
- зроблено цикл відео-інструкцій для студентів та викладачів по роботі на сайті університету, на платформі дистанційного навчання Moodle, а також на порталі Microsoft 365;
- реалізація проекту по реєстрації науковців ДонДУУ у системах Google Scholar та Orcid. Допомога з актуалізації даних, зв'язок акаунтів, відновлення доступу;
- технічна підтримка студентів при роботі у «особистому кабінеті» на сайті ДонДУУ – реєстрація, відновлення паролю, заповнення анкетних даних, обрання дисциплін за вибором студента;
- реалізація проекту з переходу на дистанційну форму навчання;
- оновлено та удосконалено систему Microsoft Office 365 для студентів та викладачів;
- проведено низку практичних семінарів-тренінгів для працівників ДонДУУ з основ роботи під час карантину;
- продовжено роботу з системою Microsoft Exchange для хмарного сховища та безлімітного поштового сервісу ДонДУУ;
- адміністрування електронної системи ЄДБО: вирішення термінових питань з роботи бази, встановлення та оновлення облікових записів для операторів ЄДБО, вступна компанія, оновлення довідників, тощо;
- адміністрування серверного обладнання для безперервного навчального процесу;
- участь співробітників Центру у всеукраїнських та міжнародних наукових проєктах (Erasmus+, EUAID, EduSpace, USAID);
- технічна реалізація проєкту з доступу співробітників ДонДУУ до ресурсів Web of Science.





Згідно з планами наукової діяльності та наказами ректора в ДонДУУ проводяться міжнародні та всеукраїнські наукові конференції, науково-практичні та інтернет-конференції за участю науковців України, Польщі, Чехії, Словаччини, Італії, Грузії та інших країн:

Стратегічною метою діяльності університету є сприяння інтернаціоналізації навчального процесу і науково-дослідницької діяльності та інтеграції університету до єдиного європейського простору вищої освіти. Міжнародне співробітництво ДонДУУ здійснюється відповідно до Закону України «Про вищу освіту», Наказів Міністерства освіти і науки України, а також згідно з положенням Болонської декларації.

**ЗГІДНО З ВИЩЕВКАЗАНИМИ  
НОРМАТИВНИМИ  
ДОКУМЕНТАМИ МІЖНАРОДНА  
НАУКОВА ДІЯЛЬНІСТЬ ДОНДУУ  
ЗДІЙСНЮЄТЬСЯ ЗА ТАКИМИ  
ОСНОВНИМИ НАПРЯМКАМИ:**

- встановлення зв'язків із закордонними навчальними закладами для взаємовигідного науково-технічного співробітництва, а також між окремими науковцями та фахівцями,
- робота з міжнародними грантовими фондами, що підтримують наукові проекти,
- координація міжнародних програм наукових стажувань для студентів та викладачів,
- забезпечення структурних підрозділів університету міжнародною інформацією,
- координація і контроль за ходом здійснення і розвитком міжнародних контрактів,
- сприяння роботі центру по роботі з іноземними студентами ДонДУУ.

Донецький державний університет управління є членом EAIE (Європейська Асоціація Міжнародної Освіти), міжнародного наукового консорціуму COURAGE, Міжнародної Академії Менеджменту, Української асоціації європейських студій, асоціацій Україна – Німеччина, Україна – Франція.

У Донецькому державному університеті управління підготовка кадрів через аспірантуру здійснюється за такими спеціальностями:

**051 Економіка**

**073 Менеджмент**

**281 Публічне управління та адміністрування**

Наукове керівництво аспірантами, здобувачами та наукове консультування докторантами здійснюють близько 14 докторів наук, професорів та кандидатів наук університету.

У 2020 р. аспірантуру закінчили 6 аспірантів (3 денної та 3 заочної форми навчання), а також 1 докторант. На кінець 2020 року в аспірантурі університету навчалось 26 осіб, із них 7 – за денною формою та 19 – заочною формою навчання.

	2018		2019		2020	
	денна	заочна	денна	заочна	денна	заочна
<b>Кількість аспірантів, усього осіб з них:</b>	9	22	10	20	7	19
зараховано у поточному році	3	8	3	6	2	2
відраховано у поточному році	3	4	2	9	3	3
в т.ч. із захистом дисертації	-	2	-	1	-	1

Серед контингенту аспірантів 73% навчаються за кошти фізичних осіб (що на 3% більше, ніж у 2019 р.), відповідно 27% (що на 3% менше, ніж у 2019 р.) – за кошти державного бюджету.

На кінець 2020 року в якості здобувачів наукового ступеня доктора філософії поза аспірантурою в ДонДУУ було прикріплено 3 особи.

Аспіранти та здобувачі два рази на рік звітують про виконання індивідуального плану на засіданнях кафедри. Наукові керівники доповідають на засіданнях вченої ради один раз на рік про якість підготовки аспірантів та готовність успішного завершення навчання в аспірантурі. На квітень 2021 заплановано захист однієї докторської дисертації та трьох дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії.

У Донецькому державному університеті управління підготовка кадрів через докторантуру здійснюється за такими спеціальностями:

**051 Економіка**

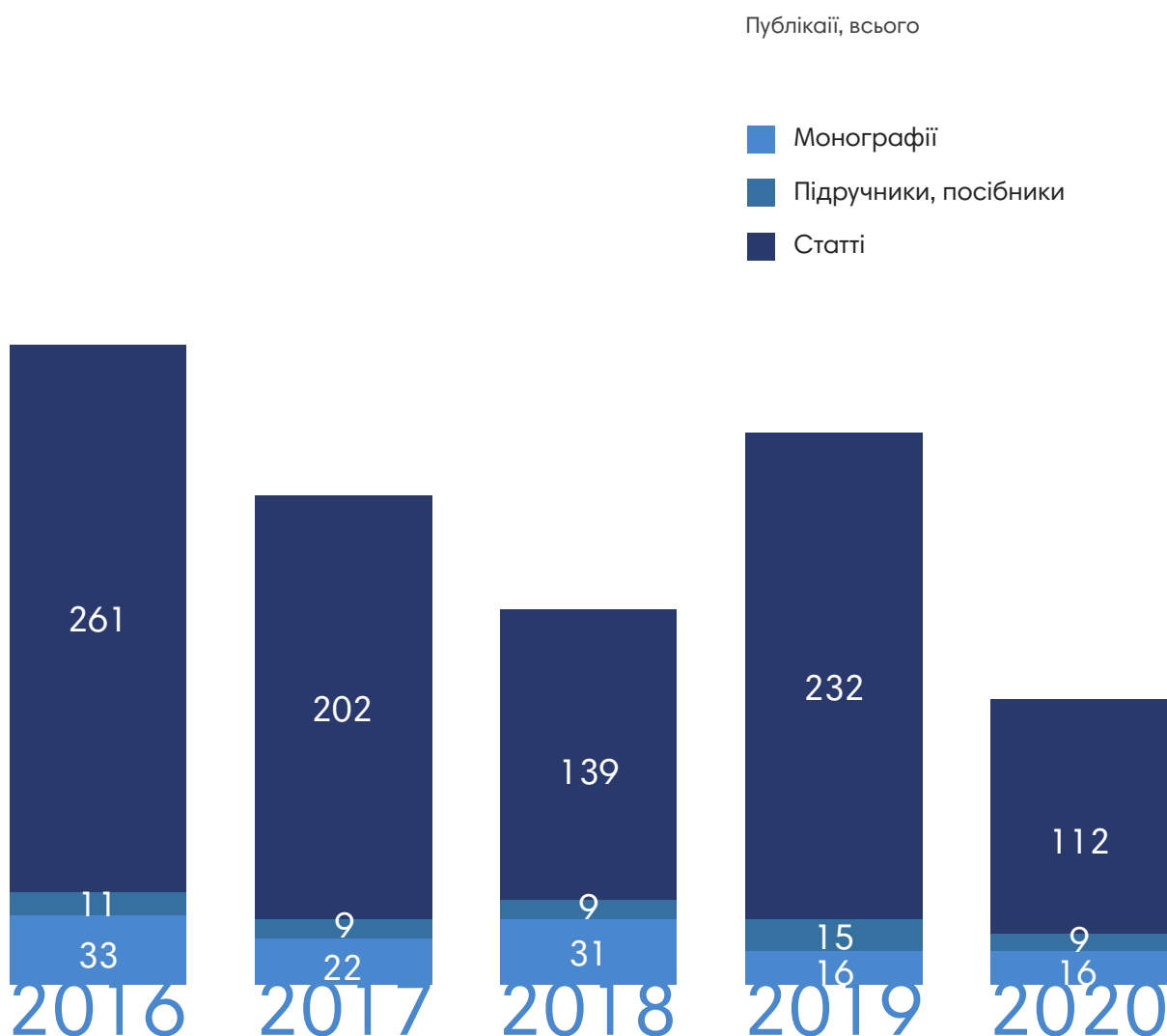
**073 Менеджмент**

**281 Публічне управління та адміністрування**

На кінець 2020 р. у докторантурі ДонДУУ перебуває 2 докторанти.

У 2020 році добіг кінця термін дії повноважень спеціалізованої вченої ради Донецького державного університету управління Д 11.107.01 з правом прийняття до розгляду та проведення захисту дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора (кандидата) наук з державного управління за спеціальністю 25.00.02 «Механізми державного управління». У зв'язку із цим було підготовлено та подано до Міністерства освіти і науки України клопотання щодо продовження дії спеціалізованої вченої ради.

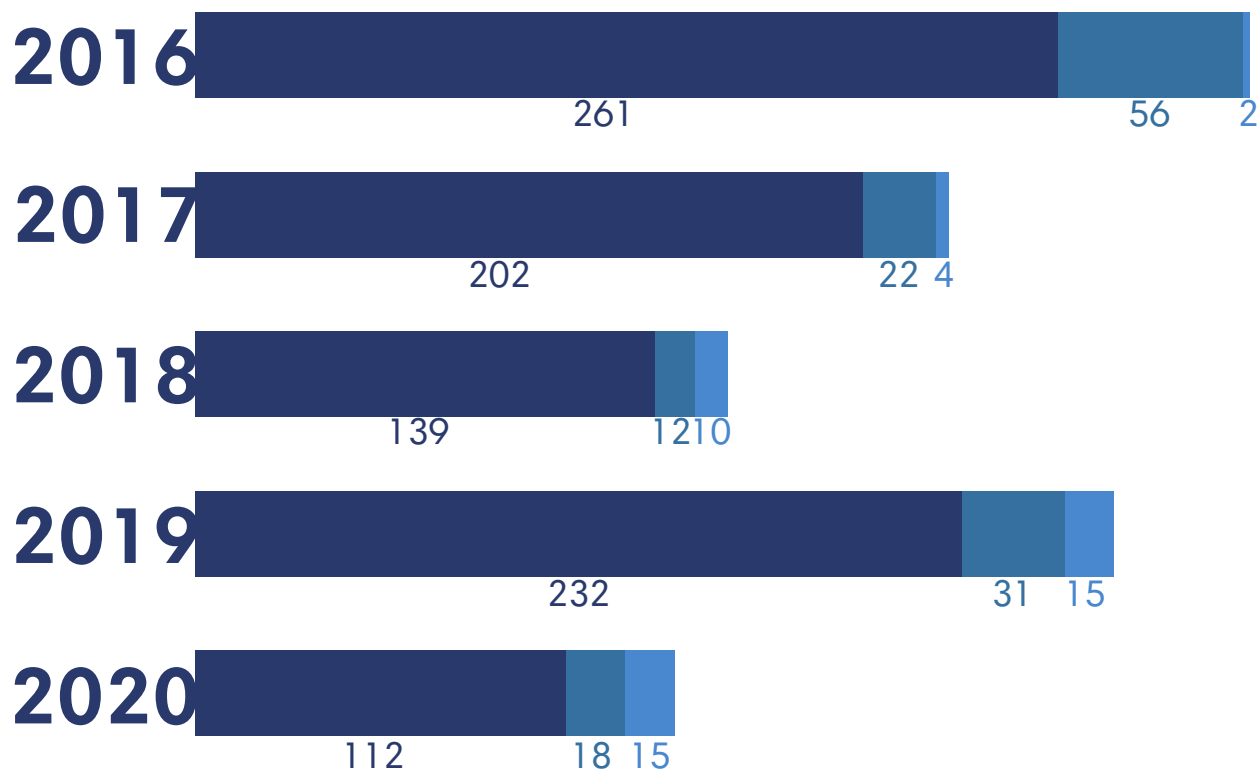
Що до аналізу публікаційної активності науково-педагогічних працівників, то викладачами та співробітниками ДонДУУ у 2020 році було опубліковано 16 монографій (розділів монографій); підручників, посібників – 8; статей – 112; з них за кордоном – 18; статей, опублікованих у виданнях, які входять до наукометричних баз Scopus / Web of Science – 15.



При цьому структура опублікованих у 2020 році статей мала наступний вигляд: за кордоном – 16%, у міжнародних наукометричних базах Scopus/WoS – 14%, у фахових виданнях України – 70,5%.

Статті, всього

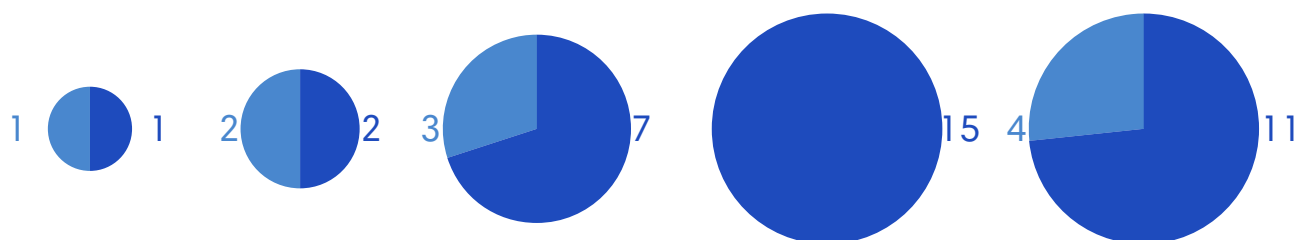
- Статті, всього
- За кордоном
- У Scopus, WoS



Відповідно до Рейтингу ЗВО України за даними наукометричної бази даних SciVerse Scopus у 2020 році Донецький державний університет управління посів 84 місце (<https://ru.osvita.ua/vnz/rating/72780/>). Відповідно до зазначеного рейтингу, кількість публікацій викладачів та співробітників Університету у базі даних SciVerse Scopus на сьогоднішній день дорівнює 81, а кількість цитувань – 689. Значення Індексу Гірша у 2020 році дорівнює 13.

Статті, опубліковані у наукометричних базах Scopus та Web of Science

- Web of Science
- Scopus





Також у 2020 році науковий журнал «Менеджер. Вісник Донецького державного університету управління» було перереєстровано та включено до Переліку наукових фахових видань України категорії «Б» у галузі економічних наук (спеціальності – 051, 071, 072, 073, 075) на підставі Наказу Міністерства освіти та науки України № 627 від 14.05.2020 р.

# НАУКОВО-ДОСЛІДНА РОБОТА СТУДЕНТІВ

Науково-дослідну роботу студентів ДонДУУ організовано у вигляді Студентського наукового товариства, діяльність якого здійснюється відповідно до Положення про Студентське наукове товариство, а також до Закону України «Про вищу освіту», з урахуванням всіх положень чинного законодавства України і міжнародного права і відповідно до Статуту ДонДУУ.

Основною метою СНТУ є поглиблення наукових знань, усебічне сприяння науковій, винахідницькій та іншій творчій діяльності студентів, розвиток кожним студентом і молодим науковцем своїх здібностей та їх реалізація.

Науково-дослідну роботу студентів у ДонДУУ організовано на всіх кафедрах. Цією роботою керує рада Студентського наукового товариства ДонДУУ (СНТ), до складу якої входять викладачі та студенти. На кожному факультеті створено відповідне СНТ. На кафедрах науковою роботою студентів керує заступник завідувача кафедри з наукової діяльності.



Загалом, протягом 2020 року студентами ДонДУУ у співавторстві з викладачами було опубліковано 46 статей.

Студенти ДонДУУ брали активну участь у наукових всеукраїнських та міжнародних конференціях, загальна кількість тез доповідей на конференціях відповідних рівнів – 257.

У 2020 році студент ДонДУУ отримав перемогу у Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Менеджмент» спеціалізації «Менеджмент природоохоронної діяльності», посівши II місце у конкурсі. Ця перемога є ще одним кроком ДонДУУ в напрямку підвищення ефективності екологічної безпеки та сталого розвитку України.

У Всеукраїнському конкурсі студентських наукових робіт зі спеціальності «Публічне управління та адміністрування» (м. Київ) студентка ДонДУУ отримала перемогу, посівши III місце.



# МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ДОНДУУ

Донецький державний університет управління протягом звітнього періоду поступово та впевнено розвиває міжнародне співробітництво, що спрямоване на інтеграцію університету до європейського і світового освітнього простору. В цілому інтернаціоналізація освітнього процесу та наукової діяльності ДонДУУ сприяє підвищенню якості підготовки фахівців для національного та міжнародного ринків праці.

Міжнародне співробітництво ДонДУУ здійснюється відповідно до Закону України «Про вищу освіту» 2014р., Закону України «Про освіту» 2017р., Національної Стратегії Розвитку Вищої Освіти 2020р., постанов та регулюючих документів Міністерства освіти і науки України, а також згідно із положеннями Болонської декларації.

Однією з ключових позицій міжнародного співробітництва ДонДУУ є реалізація партнерських відносин в рамках міжнародних договорів про співробітництво. Міжнародні зв'язки ДонДУУ із закордонними університетами сприяють підвищенню якості освіти, посиленню міжнародних напрямків науково-дослідницької діяльності, а також надають можливість одержати позабюджетне фінансування з боку міжнародних фондів, програм та ініціатив, що діють у галузі освіти.

На даний момент Донецьким державним університетом управління активно реалізуються 24 договори про співробітництво із закордонними вищими навчальними закладами, освітніми установами та іноземними місіями. Серед партнерів університету: Вільний Університет Берліну (Німеччина), Головний Гірничий Інститут в Катовіце (Польща), Жешувський університет (Польща), Університет «Кавказ» м. Тбілісі (Грузія), Університет Салерно (Італія), Університет Крайови (Румунія), Університет Економіки м. Варни (Болгарія), Університет Глазго (Шотландія), Університет Генуї (Італія), та ін. В рамках партнерських відносин проводяться науково-практичні конференції та форуми, ведеться обмін публікаціями та проводяться спільні дослідження у сфері економіки, менеджменту, суспільних наук.



Академічна мобільність викладачів та студентів є одним з основних напрямків інтернаціоналізації освітнього процесу у ДонДУУ. Щорічно понад 10% викладачів беруть участь у закордонних наукових та освітніх заходах, ініціативах, програмах, проєктах тощо.

В рамках партнерських угод та за підтримки цих програм за минулий рік понад 30 студентів, викладачів та співробітників пройшли частковий курс навчання, брали участь у конференціях за кордоном та заходах в рамках поточних міжнародних проєктів, проводили наукову роботу та викладацьку діяльність в європейських університетах.

У 2019–2020 навчальному році університет став учасником двох проєктів з академічної мобільності Програми Еразмус+КА1, які включають кредитну мобільність з університетом Генуї(Італія) та університетом економіки м.Варна (Болгарія).

**ПЕРЕЛІК ПРОЄКТІВ,  
ЯКІ ВПРОВАДЖУЮТЬСЯ  
У ДОНДУУ ЗАРАЗ СКЛАДАЄ:**

— Проєкт «Мобільність для студентів і викладачів» за програмою Еразмус+КА1 з університетом м.Салерно ( Італія)

— Проєкт «Мобільність для студентів і викладачів» за програмою Еразмус+КА1 з університетом м.Генуї (Італія)

— Проєкт «Мобільність для студентів і викладачів» за програмою Еразмус+КА1 з університетом економіки м.Варна (Болгарія)

— Проєкт EDUQAS «Імплементація системи забезпечення якості освіти через співробітництво університету-бізнесу-уряду в ЗВО» за програмою Еразмус+КА2

— Проєкт «Зміцнення переміщених українських університетів задля сталого розвитку» за програмою USAID та Програмою ім. Фулбрайта

— Проєкт QUARSU «Визнання кваліфікацій для підтримки українських університетів» за програмою Еразмус+КА2

— Проєкт EduSprase «Відкритий освітній простір для студентів та громади» за програмою EUAID

— Проєкт «Відродження переміщених університетів: посилення конкурентоспроможності, підтримка громад» за програмою EUAID

— Проєкт «Життя на тимчасово окупованих територіях очима студентської молоді» за програмою Фонду ім. Конрада Аденауера

— Проєкт «Мережа міст, що навчаються», Шотландія

— Проєкт «ENGLISH ACCESS microscholarship program» за програмою ACCESS Посольства США в Україні

# МІЖНАРОДНА ДІЯЛЬНІСТЬ ДОНДУУ

## EDUCATION OPEN SPACE FOR STUDENTS AND COMMUNITY

Реалізується Консорціумом у складі Донецького державного університету управління, Донецького юридичного інституту Міністерства внутрішніх справ України (далі — ДЮІ), Університету Генуї (Італія) та Виконкому Маріупольської міської ради у 2020-2023 рр.

EduSpace — Відкритий освітній простір для студентів та громади стане їм доступний у реконструйованому навчальному корпусі університету (вул. Макара Мазая, 15). Smart-бібліотека, конференц-зал, тренінгові аудиторії, спортивні зали, студентський клуб створять необхідний функціонал університету для підвищення ефективної самостійної та індивідуальної роботи студентів і викладачів, а також молоді мікрорайону та громади міста в цілому. Органи студентського самоврядування ДонДУУ та ДЮІ отримують простір для колаборації поряд з Центром лідерства, Центром екологічної освіти, Університетом третього віку.

Під час самоаналізу досліджено стан основних напрямів діяльності Донецького державного університету управління за 2015-2019 рр. Результати аналізу інституційної інфраструктури університету, освітніх програм, діяльності органів студентського самоврядування, розвиток студентських послуг, а також взаємозв'язок університету із зовнішніми стейкхолдерами дозволяють прогнозувати укріплення позицій університету в освітянському просторі та вивести розвиток потенціалу на вищий рівень.

Соціальним завданням Проєкту є наближення освіти європейського рівня до громади міста та спонукання до створення змін у поведінці соціальних груп і потенціалом, соціальною відповідальністю, конкурентоспроможним академічним середовищем, сприятливим для навчання протягом життя.

## QUARSU

Мета проєкту полягає у посиленні ролі сектора вищої освіти у суспільстві шляхом підтримки розвитку системи визнання в Україні.

Цілі проєкту: розроблення, створення та апробація методології визнання, сумісної з Національною рамкою кваліфікацій; розвиток людських ресурсів (кадрів) для визнання; створення платформи для підтримки визнання.

Очікувані результати: керівництво з визнання з рекомендаціями щодо політики; настанови з якості для внутрішнього забезпечення якості; центри підготовки в ЗВО-партнерах; підготовлені адміністративні та академічні працівники; центри визнання та Платформа підтримки визнання.

## EDUQAS

Проект EDUQAS – впровадження системи забезпечення якості освіти шляхом розробки ефективних внутрішніх стандартів якості, що сприятимуть підвищенню можливостей працевлаштування студентів університетів країн-партнерів. Внутрішня система контролю якості буде ґрунтуватися на аналізі потреб і можливостей казахських та українських ЗВО, досвіді та кращих практиках забезпечення якості в Болонському процесі.

Результати проекту: створено підрозділи контролю якості, розроблено набір стандартів, керівних принципів для забезпечення внутрішньої якості вищої освіти; поліпшення якості діяльності (дослідження, освіта, управління) на основі вивчення процедур та процесів університетів ЄС; поліпшення культури якості серед студентів, викладачів, адміністративного та керівного персоналу університету; розроблено партнерську мережу університет-бізнес-уряд за сприянням агентств забезпечення якості, професорів, дослідників, студентів з університетів ЄС; розвиток в університетах внутрішньої інформаційної системи з оцінки якості та корпоративної інфраструктури забезпечення якості; впровадження внутрішньої політики, керівних принципів та процедур забезпечення якості, що будуть основою для національних стандартів забезпечення якості.

Результатами імплементації проектів є відновлення інфраструктури, удосконалення механізмів управління університетом, модернізація освітніх програм, відкриття нових навчальних дисциплін та незалежна зовнішня акредитація освітніх програм.

В університеті продовжено діяльність структурних підрозділів та центрів, які були створені в результаті впровадження міжнародних проектів, наприклад: Центр Досконалості ім. Жана Монне з розвитку Європейських Студій, Центр Навчання Людей Похилого Віку, Центр Лідерства для держслужбовців, Центр забезпечення якості освіти.

Реалізацію проектів повною мірою відображено на інтернет сторінці університету.

Рівень володіння іноземною мовою викладачами та студентами є важливим чинником міжнародної активності академічної спільноти ДонДУУ. На сьогодні 20-30% викладацького складу ДонДУУ володіє англійською мовою на рівні B1 та B2 (Intermediate, Upper-Intermediate). Викладачі кафедр систематично підвищують свій рівень володіння мовою, активно користуються можливостями, спрямованими на розширення міжна-

родного академічного обміну й забезпечення мобільності викладацького складу.

Донецький державний університет управління є активним учасником заходів програми Еразмус + на національному рівні. Наші студенти та викладачі є спікерами конференцій та семінарів організованих Національним Еразмус+Офісом в Україні. В жовтні 2020 р. університет приєднався до всесвітнього флешмобу святкування Програми Еразмус+ у 2020 році! #ErasmusDays 2020.

Донецький державний університет управління підтримує зв'язки з Британською Радою, програмою академічних обмінів ім. Фулбрайта (США), Німецькою службою академічних обмінів DAAD, фондом «Відродження».

Відділом міжнародних зв'язків університету постійно проводиться інформаційно-організаційна робота зі студентами, аспірантами та викладачами з інформування про головні напрямки міжнародної діяльності університету та перспективні можливості щодо участі у міжнародних конференціях/семінарах, отримання освіти за кордоном. В університеті існує регулярна розсилка "Newsletter" актуальних новин в галузі міжнародної освіти.

# ПАТРІОТИЧНО-ВИХОВНА РОБОТА. ВЗАЄМОДІЯ З ОРГАНАМИ СТУДЕНТСЬКОГО САМОВРЯДУВА

Проблема виховання майбутніх фахівців із вищою освітою на сьогоднішній день набуває особливої актуальності. Метою суспільства стає духовне вдосконалення особистості, на що акцентовано увагу в державних нормативних документах та актах. Зокрема, Закон України «Про вищу освіту» передбачає створення таких умов навчання та виховання, які б забезпечували «можливість інтелектуального, морального, духовного, естетичного і фізичного розвитку особи, що сприяє формуванню знаючої, вмілої та вихованої особистості».

З метою забезпечення національно-патріотичного виховання студентів в Донецькому державному університеті управління проводяться заходи, спрямовані на формування національної свідомості, виховання любові до рідної землі, її історії, культивування кращих рис української ментальності, виховання бережливого ставлення до національного багатства країни, мови, культури, традицій.

Відповідно до Указу Президента України від 13.10.2015 р. «Про стратегію національно-патріотичного виховання дітей та молоді на 2016 – 2020 рр.» та плану виховної роботи в Університеті у 2020 р. студенти стали активними учасниками багатьох університетських та загальноміських заходів національно-патріотичного спрямування, а саме: онлайн флешмоб до Дня вишиванки; виховний захід до Дня жертв політичних репресій в Україні; заходи з нагоди Дня визволення Маріуполя; години патріотичного виховання до дня захисника України; заходи до Дня визволення України від фашистських загарбників, захід, присвячений Дню пам'яті Героїв Небесної Сотні та інші.

Особливу роль у виховному процесі відіграють кураторські години. Кураторами академічних груп постійно проводяться лекції-бесіди щодо неприпустимості ксенофобії та расизму, на морально-етичні теми, про норми поведінки, самовдосконалення, становлення етики міжнетічних відносин та культуру міжнародних стосунків.

Формування і розвиток творчих здібностей і сучасних культурних цінностей є одним з найпріоритетніших напрямів роботи зі студентською молоддю університету, тому залучення уваги молоді до позитивного мистецтва, яке несе винятково добрі, світлі думки й щирі емоції, виконує значну виховну і просвітницьку місію.

Серед заходів, які направлені на культурно-естетичне виховання студентів, слід зазначити такі: заходи в межах відзначення Всесвітнього дня поезії, групові перегляди художніх та документальних фільмів, заходи до календарних свят, екскурсії до музеїв, виставкових залів, театру.

Для формування корпоративної культури та підтримки позитивного іміджу університету у вересні цього року був створений Центр корпоративної культури та зв'язків із громадою. Одним з напрямків роботи Центру є проведення традиційних корпоративних заходів.

Першою, але дуже вагомою сходинкою до відновлення традицій в університеті став традиційний студентський фестиваль “Дебют першокурсників”. Оскільки з



2014 року «Дебют» не проводився, цього року у фестивалі взяли участь студенти усіх курсів. Фестиваль «Дебют» пройшов онлайн у соціальній мережі. До оргкомітету надійшло більше 50 відеоробіт, які зібрали понад 85 000 переглядів та більше, ніж 24 000 лайків. У фестивалі взяли участь 31 учасник з факультету права і публічного управління, 17 учасників з факультету економіки та 6 учасників з факультету менеджменту. Підсумки фестивалю та відео переможців були розміщені на офіційному сайті університету.

У Донецькому державному університеті управління студенти успішно проявляють себе у різноманітних напрямках – від навчання і науки до проєктної та культурно-масової діяльності.

У Міжнародний день студента Центром корпоративної культури та зв'язків із громадою було підготовлено привітання ректора та організовано нагородження 23 кращих студентів університету за плідну працю в ім'я розвитку університету на теренах Маріуполя. Ця подія також відображена на офіційному сайті університету.

Для підтримки інформаційного супроводу офіційного сайту університету фахівцями Центру був розроблений регламент взаємодії зі структурними підрозділами та візуалізовано алгоритм подачі інформації на сайт університету та соціальні мережі.

Освітні, наукові та корпоративні заходи у ДонДУУ мають бути традиційними приводами з формування інформаційної політики Університету. Серед них: випуск здобувачів вищої освіти, всеукраїнські та міжнародні конференції, конкурси, олімпіади, фестивалі мистецтв, посвята у студенти, Дебют першокурсника, День відкритих дверей, Міжнародний день студента, корпоративні заходи з нагоди святкування Нового року та Різдва Христового, дні факультетів, День Університету, зустрічі з міжнародними делегаціями, круглі столи із роботодавцями та іншими стейкхолдерами, профорієнтаційні заходи тощо.

У звітний період інформаційно-комунікаційна діяльність Університету реалізовувалася через канали:

- сайт ДонДУУ [www.dsum.edu.ua](http://www.dsum.edu.ua);

- офіційні сторінки у соціальних мережах Facebook, Telegram, Instagram і канал Університету в Youtube.

Головний сайт ДонДУУ [www.dsum.edu.ua](http://www.dsum.edu.ua) залишається одним з офіційних каналів передачі інформації про структуру, наукову та освітню діяльність, міжнародне партнерство вишу, науково-освітні інновації тощо.

Наразі триває активне оновлення інформаційного наповнення сторінок сайту у зв'язку із зміною структури Університету та актуалізацією інформації.

**ОСНОВНИМИ ЗАВДАННЯМИ  
ГЦЕНТРУ В НАПРЯМКУ  
ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНОЇ  
ДІЯЛЬНОСТІ Є:**

— комунікація з державними органами влади та місцевого самоврядування, інститутами громадянського суспільства, засобами масової інформації та іншими стейкхолдерами в контексті реалізації стратегії розвитку Університету;

— створення та поширення контенту про освітню, наукову, інноваційну, фахово-експертну діяльність представників Університету, виходячи зі стратегічних пріоритетів Університету;

— проведення інформаційно-комунікаційних та іміджевих кампаній, регулярного моніторингу зовнішнього та внутрішнього інформаційного середовища.

Діяльність органів студентського самоврядування Донецького державного університету управління спрямована на збереження практики участі студентів в діяльності Університету, підготовці нових студентських лідерів, підвищення ефективності взаємодії між студентами та адміністрацією Університету, формування активної соціальної позиції студентів.





Учасники студентського самоврядування постійно вдосконалюють свою організаторську майстерність, активно реалізуючи проекти для студентів Університету та місцевої громади:

- Презентація проєкту «#ТутВартоСортувати» у ДонДУУ на якій були присутні координатори програми UpShift Ukraine в Маріуполі, адміністрація університету, активні студенти та представники громадських організацій, які займаються питаннями екології в місті;
- Участь представників студентського самоврядування в програмі Державотворець 2020. Створення власних проєктів.
- Участь у Волонтерському екопроєкті: Масштабне прибирання, за запрошенням благодійного фонду «Карітас»





Студентська рада Університету продовжує активну співпрацю з міською молодіжною радою, Українською асоціацією лідерів:

- участь у Воркшопі «Стратегічне планування та проєктний менеджмент» від Української Асоціації Лідерів (м. Маріуполь) та презентація проєктів соціального напрямку;
- участь представників студентської ради та представлення проєктів на Організаційних зборах Молодіжної ради Маріуполя;
- представники студентської ради взяли участь в роботі розмовного клубу English speaking club, який проводився в маріупольському осередку УАЛ;
- представники студентської ради посіли I місце на Міському дебатному турнірі.

Перспективними напрямками роботи студентського самоврядування Університету на 2021 р. мають стати заходи, спрямовані на створення умов для самореалізації особистості кожного студента, підвищення рівня залученості студентства до заходів Університету, а також зростання ролі студентського самоврядування у процесі розвитку внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності в Університеті.

# ПЕРСПЕКТИВИ ДІЯЛЬНОСТІ УНІВЕРСИТЕТУ

Проведений аналіз діяльності Донецького державного університету управління свідчить, що в Маріуполі університет розпочав новий етап свого розвитку. Вимушене переміщення дещо змінило ситуацію в Університеті, але постійна робота з налагодження діяльності ЗВО в нових умовах та середовищі надало поштовх до пошуку нових можливостей, відкрило до співробітництва із вітчизняними та міжнародними освітніми установами, місцевою владою та бізнесом, сприяло впровадженню сучасних інтерактивних методик викладання, розширило географію академічної мобільності студентів і викладачів, оновленню освітянських концепцій та підходів.

За підсумками моніторингу діяльності переміщених ЗВО, який здійснювала комісія МОНУ з 20 листопада по 8 грудня 2017 р., ДонДУУ віднесено до категорії закладів, що мають сталий розвиток.

Багаторічний досвід співпраці ДонДУУ з міжнародними партнерами доводить, що університет має значний потенціал у забезпеченні європейської системи якості освіти з урахуванням успішних світових підходів розвитку вищої освіти.

Завдяки реалізації національних і міжнародних програм університет поступово нарощує свої можливості та покращує якість освітнього процесу і наукових досліджень. Міжнародне співробітництво відкриває нові ресурси для стажування викладачів і, як наслідок, постійно відбувається оновлення освітніх програм і стимулювання професійного розвитку профе-сорсько-викладацького складу.

За роки своєї діяльності ДонДУУ сформував унікальний бренд університету, який пізнається через створення та просування комфортного освітнього середовища. ДонДУУ – соціально-відповідальний університет, який ефективно організовує освітню, наукову та виховну діяльність, а також орієнтований на вимоги головних стейкхолдерів освітнього процесу, що, у свою чергу, забезпечує високий рівень конкуренто-спроможності випускників

та сприяє їх подальшому працевлаштуванню.

Проект «EDUCATION OPEN SPACE FOR STUDENTS AND COMMUNITY» орієнтований на зміцнення сильних сторін діяльності Донецького державного університету управління та зневілювання перешкод до сталого розвитку.

Значна увага під час реалізації Проекту приділяється розвитку власного наукового й інтелектуального потенціалу студентів, молодіжних творчих ініціатив, підтримці талановитої молоді. Розширення можливостей студентів сприятиме формуванню навчального середовища та особистого та професійного розвитку.

Реалізація стратегії формування та просування міжнародного бренду ДонДУУ має підвищити міжнародну пізнаваність і репутацію Університету та сприяти нарощуванню його дослідницького потенціалу

#### ОСНОВНІ СКЛАДОВІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

# СТРАТЕГІЯ ДОНДУУ

РЕСУРСНА СКЛАДОВА

КЛІЄНТСЬКА СКЛАДОВА

ВНУТРІШНЯ СКЛАДОВА

ЗОВНІШНЯ СКЛАДОВА

# 1

## **ВНУТРІШНЯ СКЛАДОВА**

є базою для підвищення якості навчальної, наукової та міжнародної діяльності структурних підрозділів та кафедр ДонДУУ. Цей напрямок стратегії повинен формувати правила і прийоми розвитку науково-педагогічного потенціалу університету. Ця складова визначає принципи вдосконалення існуючих та постійний пошук нових та перспективних кадрів.

# 3

## **РЕСУРСНА СКЛАДОВА**

являє собою набір принципів положень, що дозволяють ефективно розподіляти ресурси і на цій основі обирати найбільш відповідне ресурсне забезпечення навчального процесу. Ця складова стратегії повинна базуватися на дослідженні факторів, що визначають попит на ресурси з боку навчальних закладів.



## **ЗОВНІШНЯ СКЛАДОВА**

передбачає формування політики університету з подальшою інтеграцією в громаду Маріуполя та інтернаціоналізацією освіти.



## **КЛІЄНТСЬКА СКЛАДОВА**

затверджує правила і прийоми дослідження та формування підвищення якості контингенту студентів, що відповідають меті ДонДУУ. Складова визначає методи пошуку найкращих для університету студентів. Ця складова повинна бути орієнтована на потреби і запити потенційних стейкхолдерів ДонДУУ.

Вектор цілей розвитку Донецького державного університету управління і відповідає місії університету - європеїзація освітнього простору, державного управління та місцевого самоврядування південного регіону Донбасу, а також збереження академічного потенціалу наукових шкіл та патріотично налаштованого колективу університету для подальшої реінтеграції Донбасу.

**Звіт ректора  
Донецького державного  
університету управління  
Марової С.Ф.  
заслухано і затверджено на  
Конференції трудового колективу.  
Протокол № 2/2020 від 22.12.2020 року.**

# ЗВІТ РЕКТОРА

донецького державного університету управління

Маріуполь, 2020



Маріуполь